



# **BEWEGEN EN BEHOUDEN**

*EEN VERVOLG*

**BELEIDSPLAN SPCJ-RADIX 2020-2022**

## Inleiding

Dit beleidsplan draagt dezelfde titel als het vorige, zij het met een kleine uitbreiding. De reden hiervoor is tweeledig:

1. Wij kwamen tot de ontdekking dat onze eigen visie op het jeugdwelzijnswerk van Radix niet wezenlijk veranderd is.
2. De welzijnsomgeving in Nunspeet is wel veranderd, op een manier die wellicht aanpassing van het beleid nodig maakt. Tegelijkertijd zitten in die omgeving teveel onduidelijkheden, om op grond daarvan nu definitieve keuzes te maken.

Dit heeft geleid tot de keuze voor een kortlopend beleidsplan waarin het ingaan van een beleidstraject met de diverse partners een belangrijk onderdeel is. (zie pagina 10)

De tekst van het voorgaande beleidsplan is geactualiseerd, maar behelst op dit moment inhoudelijk geen andere keuzes. Wel gaan wij er vanuit dat het traject dat wij nu met maatschappelijke partners in willen gaan alsnog hiertoe zou kunnen leiden. Vandaar de korte looptijd van dit plan.

In deze inleiding willen wij de knelpunten benoemen die vanuit onze kant in ieder geval aan de orde zouden moeten komen met de diverse partners en zeker met de burgerlijke gemeente.

### - Versnippering welzijn

Een aantal ontwikkelingen hebben ervoor gezorgd dat jeugdwelzijn de afgelopen jaren steeds meer versnipperd is. Te denken valt hierbij aan:

- De komst van de WOC's die losgekoppeld werden van de welzijnsinstellingen
- Het onderbrengen van fte's combinatiefunctionaris bij het Sportbedrijf Nunspeet
- Het insteken op "Breed Welzijn" waardoor iedere welzijnsorganisatie of –partner zelf jeugdwerk gaat organiseren.
- De steeds nodige bezuinigingen waardoor de samenwerking vermindert.

## CITATEN

“Wie niet beweegt,  
behoudt niks”

“Structurele  
activiteiten zijn nodig,  
maar geen doel op  
zichzelf”

“De participerende  
(jonge) burger vraagt  
respect voor de  
verbanden waarin hij  
zichzelf wil  
organiseren”

“..... omdat jongeren  
binnen zelfgekozen  
peergroepen zich  
beter laten  
beïnvloeden

“Niemand krijgt in  
onze samenleving  
dingen voor elkaar  
door alleen en op  
zichzelf te handelen”

Over ieder van deze ontwikkelingen zou meer te zeggen zijn, maar de conclusie is wat ons betreft dat het jeugd welzijnswerk steeds verder versnipperd is.

### **- Minder centrale afstemming breed jeugd beleid**

Deze versnippering zou een betere centrale afstemming van het beleid vragen. Echter hier is in de afgelopen periode juist ernstig op ingeboet. De Stuurgroep Jeugd beleid werd een Klankbordgroep Jeugd beleid. Zij kwam steeds minder bij elkaar en werd bijna niet meer vanaf het begin betrokken bij de ontwikkeling van nieuw beleid en nieuwe plannen.

Het Breed Welzijnsoverleg wordt beheerst door bestuurlijke en organisatorische agendapunten. Hierdoor komt inhoudelijke afstemming te weinig aan de orde, waarbij het jeugd- en jongerenwerk dan ook nog eens slechts een deelonderwerp is. Los daarvan zou dit overleg ook niet de functie van de vroegere stuurgroep kunnen overnemen, omdat niet-welzijnspartners ontbreken. Het samenspel van nagenoeg alle partijen die “iets met jeugd en jongeren te maken hadden” vormde nu juist de kracht van de Stuurgroep Jeugd beleid.

Ook ambtelijk lijkt, in ieder geval in onze beleving, deze versnippering en verminderde afstemming zich te vertalen. Veel verschillende ambtenaren houden zich met verschillende onderdelen van het jeugd beleid bezig. De nodige verbanden zien wij soms te weinig gelegd, ondanks enthousiaste ambtenaren die “hun deel” gemotiveerd uitvoeren.

Ook het aanspreken van het AOJJW (Afstemmingsoverleg Jeugdwerk SWN, Straathoekwerk, Radix) als een geheel dat gezamenlijk een werkplan uitvoert waarin ieder zijn eigen specifieke rol vervult, dreigt hierdoor te verdwijnen. Steeds vaker ervaren wij dat ambtelijk gekeken wordt of “iedereen wel alles doet” in plaats van of we “gezamenlijk alles doen”.

### **- Regie op de samenleving?**

Een derde punt dat in het beleidstraject aan de orde moet komen is de vraag of we met elkaar nu werkelijk geloven dat welzijnswerk in ieder geval ook het versterken van de eigen initiatieven van burgers behelst. Hierin hebben wij als stichting in het verleden duidelijke keuzes gemaakt. (Zie ook het tweede deel van onze missie, pagina 4) Hierin ligt onze kracht, maar ook onze zwakte. Het zorgt voor een groter bereik met programma's en ondersteuning van vrijwilligers, maar dreigt altijd weer tot het verwijt te leiden dat “het niet onze eigen activiteiten zijn” of juist “dat het onze eigen jongeren zijn”. Steeds vaker ontstaat daardoor het gevoel dat de uitgangspunten van Welzijn Nieuwe Stijl wel met de mond beleden worden, maar dat je toch geacht wordt jezelf zichtbaar te maken door voor elk gewenst effect een aparte activiteit op te tuigen. Hierbij speelt ons inziens een rol dat je wel effecten kunt bereiken door middel van een zelforganiserende samenleving, maar dat je daarop niet de regie hebt die je bij “eigen activiteiten” wel kunt vorm geven. De spanning tussen “gewenste effecten” en “zelforganiserende burgers” wordt in de breedte van het werk nog onvoldoende erkent en opgelost.

### **- Samenvattend**

In het voorgenomen traject met partners willen wij uiteraard de breedte van onze visie en beleidsuitgangspunten bespreekbaar maken. Omgekeerd hopen wij ook van hen te horen hoe zij tegen het Welzijnswerk aankijken. Maar deze drie punten zijn voor ons in elk geval de belangrijkste knelpunten, en sterk onderling verbonden.

# Inhoud

Inleiding	pagina 1
Inhoud	pagina 3
Doelstelling, missie en effecten	pagina 4
Huidige ontwikkelingen Welzijn	pagina 6
Over Behouden	pagina 9
Over Bewegen	pagina 10

# Doelstelling, missie en effecten.

## Doelstelling

De doelstelling van Radix is statutair als volgt vastgelegd: *De stichting heeft ten doel het verrichten van jeugdwerk in de breedste zin van het woord*, waaronder in elk geval begrepen die activiteiten welke door de gemeente Nunspeet in het kader van haar subsidieverordeningen daartoe worden gerekend.

Uit deze doelstelling blijkt de intrinsieke waarde die aan jeugdwerk op zichzelf wordt toegekend. Deze intrinsieke waarde van jeugdwerk, die wij als stichting onderschrijven, krijgt vorm in de volgende missie.

## Missie

*Wij willen een belangrijke bijdrage leveren aan het opgroeien van kinderen en jongeren in de gemeente Nunspeet tot volwassen burgers, die zelfstandig, gelijkwaardig en actief deelnemen aan de maatschappij, uitgaande van hun eigen mogelijkheden qua achtergrond en potentie.*

Uit deze missie blijken twee belangrijke zaken waarin de ontwikkelingen van “Welzijn Nieuwe Stijl” al doorklinken.

Allereerst gaan wij als jeugdwelzijnsinstelling uit van het “leveren van een bijdrage”. Niemand krijgt in onze samenleving dingen voor elkaar door alleen en op zichzelf te handelen. Zeker niet als het om de ontwikkeling van jeugdigen gaat. Wij zien onszelf als deel van het uitgebreide netwerk waar jeugdigen in hun opgroeien mee te maken hebben. Binnen dat netwerk van zowel professionele instellingen als uitingsvormen van de “zichzelf organiserende samenleving”, willen wij onze eigen bijdrage leveren. Soms door eigen activiteiten te organiseren, maar steeds vaker door de activiteiten van de zelforganiserende samenleving te versterken.

Het tweede onderdeel van de missie waarin “Welzijn Nieuwe Stijl” doorklinkt, is het uitgaan van “eigen mogelijkheden qua achtergrond en potentie”. Noch de gemeente, noch de welzijnsinstelling moeten op voorhand degene zijn die bedenkt in welke georganiseerde vorm de gewenste maatschappelijke effecten bereikt moeten worden. Wie de burger serieus wil nemen als participerende burger, zal ook de structuren waarin die burger zich organiseert serieus moeten nemen. Wij willen in ons welzijnswerk zo veel mogelijk aansluiten bij die door de burger zelf gekozen structuren en met gebruikmaking daarvan de gewenste maatschappelijke effecten bereiken.

Gezien de achtergrond en identiteit van onze stichting moge duidelijk zijn dat juist ook kerkelijke structuren door ons gezien worden als uitingen van de zichzelf organiserende samenleving, waarbinnen door versterking en dienstverlening gewenste maatschappelijke effecten gerealiseerd kunnen worden.

## Maatschappelijke effecten

De concrete gewenste maatschappelijke effecten zoals die door de burgerlijke gemeente eerder zijn geformuleerd en waaraan wij willen bijdragen zijn:

1. Jeugdigen in Nunspeet groeien fysiek gezond op
2. Jeugdigen in de gemeente Nunspeet zijn psychisch gezond
3. Jeugdigen in de gemeente Nunspeet hebben een comfortabel en prettig leven
4. Jeugdigen in Nunspeet voelen zich thuis veilig
5. Jeugdigen in Nunspeet kennen een positieve persoonlijke ontwikkeling
6. Jeugdigen zijn financieel zelfredzaam
7. Er zijn voldoende voorzieningen voor jongeren in Nunspeet en haar kernen
8. Jeugdigen in Nunspeet leven in een kindvriendelijke woonomgeving
9. Jeugdigen in Nunspeet voelen zich betrokken bij hun omgeving
10. Nunspeet kent een passend aanbod aan (opvoedings)ondersteuning

In het Welzijnsplan zoals dat sinds 2018 wordt gehanteerd worden de volgende drie resultaatgebieden als hoofdindeling voor het welzijnswerk gebruikt:

- A. Fysiek gezond
- B. Psychisch gezond
- C, Sociaal verbonden

### **Vierjaarlijkse welzijnsplannen**

De mate waarin wij aan welk effect bijdragen wordt vierjaarlijks in samenspraak met de gemeente en de welzijnspartners bepaald. Dit vindt vorm in een samengevoegd activiteitenplan van Radix, Stichting Welzijn Nunspeet, het Straathoekwerk, Het Venster en de Oranjehof dat aan de gemeente aangeboden wordt.

De plaats van een stichting als de onze ligt in ieder geval bij elk van de effecten allereerst op het vlak van de "Algemene Preventie". Vanuit de visie dat veel problemen bij jongeren veroorzaakt worden door achterliggende oorzaken op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en doelbeleving, ligt er een sterke natuurlijke verbondenheid tussen ons werk en effecten 1, 2 en 5.

# Visie op Welzijn

Wie iets zegt over de ontwikkelingen in welzijnsland kan verschillende invalshoeken kiezen. Wij kiezen als structuur voor de ontwikkelingen in dit beleidsdocument nog steeds voor de bakens van “Welzijn Nieuwe Stijl”, zoals die naar aanleiding van de evaluatie van de WMO zijn geformuleerd.

Deze bakens zijn:

1. Gericht op de vraag achter de vraag
2. Gebaseerd op de eigen kracht van de burger
3. Direct er op af
4. Formeel en informeel in optimale verhouding
5. Doordachte balans van collectief en individueel
6. Integraal werken
7. Niet vrijblijvend, maar resultaatgericht
8. Gebaseerd op ruimte voor de professional

Niet elk van de bakens lijkt wellicht in eerste instantie op een jeugdwelzijnsorganisatie als de onze in het algemene preventieve veld gericht te zijn. Ten behoeve van ons beleid, hebben wij echter de bakens doordacht en geven hier aan welke richting zij aan ons handelen geven.

1. Gericht op de vraag achter de vraag

Vraaggericht werken is al het uitgangspunt van dit baken. Al eerder constateerden wij dat ook in het algemene preventieve welzijnswerk het direct reageren op een vraag van een jongere of een groep jongeren niet altijd de beste resultaten geeft. Ons uitgangspunt is dat een vraag een behoefte aangeeft, en dat de kunst van het welzijnswerk is om een antwoord te geven op die behoefte. Dat wat nu als “vraag achter de vraag” wordt benoemd, valt in grote lijnen samen met het door ons al eerder geïntroduceerde “behoefte achter de vraag”.

Breder ingezet houdt dit baken tevens in “Kijken naar het probleem achter het probleem”. Ook probleemgedrag van jongeren kan wat dit betreft als “vraag” geïnterpreteerd worden. Het is juist hier dat de belangrijke rol van algemeen preventief jeugdwelzijnswerk zichtbaar wordt. Immers ook overheden en instellingen hebben de neiging om direct op vragen te reageren, wanneer ze zich als probleemgedrag aandienen. Zo ontstaan gemakkelijk aparte trajecten voor bij voorbeeld alcoholmisbruik, gewelddadig gedrag en gevoelens van depressiviteit. Hierbij worden de vaak gemeenschappelijke achterliggende oorzaken gemakkelijk over het hoofd gezien. Juist deze oorzaken zouden de insteek van het algemene preventieve beleid moeten zijn. Bij voorbeeld door het versterken van de beschermende factoren door aandacht voor het hebben, dan wel aanbieden, van een evenwichtige peergroup, een veilige thuissituatie en voldoende doel- en zinbeleving bij tieners.

## 2. Gebaseerd op de eigen kracht van de burger

Dit baken wordt vooral toegepast bij individuele ondersteuning van burgers. Als welzijnsorganisatie zien wij het als uitdaging om dit baken ook verder toe te passen waar het om groepen gaat. De tijd is voorbij dat welzijnswerk voor ieder gewenst effect en voor iedere gewenste activiteit, zelf programma's ging draaien waar de burgers dan wel naar toe mochten komen. Juist ook in jeugd welzijnswerk streven wij naar het versterken van het zelf organiserend vermogen van de samenleving. Gebruik maken van door (jonge) burgers zelf gekozen structuren en daarbinnen de gewenste maatschappelijke effecten realiseren biedt mogelijkheden om grotere groepen te bereiken dan met "eigen activiteiten" en werkt dikwijls beter omdat jongeren binnen zelfgekozen peergroepen zich eerder laten beïnvloeden. Van ons als organisatie vraagt dit verdere ontwikkeling van ons aanbod in de vorm van programma's die in bestaande groepen gebruikt kunnen worden en de ondersteuning van de vele vrijwilligers die in binnen (vrijwilligers)activiteiten actief zijn.

## 3. Direct er op af

Signaleren en doorverwijzen zijn jarenlang kernbegrippen in het welzijnswerk geweest. Zij zullen dat ook zeker blijven. Maar de al te grote drempel die dit soms opwierp om zelf als jongerenwerker of vrijwilliger eens te gaan praten met jongeren, en eventueel hun ouders, bij geconstateerde problemen, is mede naar aanleiding van dit baken wel weer een stuk lager geworden. De professionele ruimte hiervoor moet gewaarborgd door zijn door goede interactie en afstemming met het Centrum voor Jeugd en Gezin onder meer door de vormgeving van Welzijn op Recept. Hierbinnen past het "er op af gaan" bij het zo laagdrempelig en vroeg mogelijk aanpakken van problemen.

## 4. Formeel en informeel in optimale verhouding

In het welzijnswerk betreft dit baken zich met name op "evenwicht". Wat is de juiste verhouding tussen professionele betrokkenheid en invloed enerzijds, en het stimuleren en respecteren van de zelf organiserende groep anderzijds. Als welzijnsorganisatie die met vele vrijwilligers en zelf organiserende groepen werkt, hebben wij hier ruime ervaring mee opgedaan en verschillende soorten evenwicht ontdekt. Toch kunnen ook de bestaande evenwichten onder druk komen te staan door zowel het sturen op effecten als het implementeren van andere bakens van welzijn nieuwe stijl. Hiermee is dit baken ondanks de ruime ervaring binnen de organisatie, zeker geen "gelopen race", en zullen we bij diverse bestaande en nieuwe activiteiten attent moeten zijn op dit evenwicht tussen formeel en informeel.

## 5. Doordachte balans van collectief en individueel

Van alle bakens is deze het minst op ons van toepassing. Dit om de eenvoudige reden dat ons werk normaal gesproken meestal groepswork is, en er weinig sprake is van individuele oplossingen. Binnen deze groepen liggen er naar onze inschatting wel mogelijkheden om de



aandacht voor individuen te vergroten. Hierin zal vooral de toerusting van betrokken vrijwilligers een belangrijke rol spelen.

## 6. Integraal werken

Uit onze missie blijkt al het bewustzijn dat we slechts bijdragen aan een veel breder proces wanneer het om de ontwikkeling van jongeren gaat. Het bereiken van gewenste maatschappelijke effecten vraagt minstens goede afstemming en vaak samenwerking met partners die dezelfde doelgroepen bereiken. Allereerst vindt dit voor ons plaats in het AOJJW (Afstemmingsoverleg Jeugd- en Jongerenwerk) en het Breed Welzijnsoverleg, maar ook in de diverse gemeentelijke netwerken. Op dit gebied wordt in Nunspeet al goed integraal gewerkt.

Versterking zal met name gezocht moeten worden in het goed laten aansluiten van het algemene preventieve jeugdwerk bij de (nieuwe) structuren van het CJG, en in het aansluiting vinden bij nog meer exponenten van het zelf organiserend jeugdwerk.

## 7. Niet vrijblijvend, maar resultaatgericht

Wat betreft de afstemming met de burgerlijke overheid waren we met dit baken op de goede weg. De gewenste maatschappelijke effecten werden concreet benoemd, alsmede de door de gemeente geformuleerde beleidsdoelstellingen. Als Jeugd- en Jongerenwerk geven wij zo concreet mogelijk aan wat onze bijdrage (resultaat) aan de gewenste effecten kan zijn. De komende jaren zal het doorontwikkelen van deze wijze van werken echter extra aandacht vragen nu de in de inleiding genoemde ontwikkelingen dit proces dreigen op te houden of op onderdelen zelfs te verstoren.

Wat betreft maatschappelijke partners, zowel professioneel als niet professioneel, is hier evenzeer nog winst te behalen. Veel concreter zullen afspraken gemaakt kunnen gaan worden over wat van beide kanten van elkaar verwacht mag worden. De informele structuur die dikwijls eigen is aan activiteiten van de zelf organiserende samenleving mag hierin een belemmering zijn, maar moet ons niet weerhouden hiervoor oplossingen te vinden die tegelijkertijd wel recht blijven doen aan de juiste balans tussen “formeel en informeel”. Richting de professionele partners vraagt deze pijler meer duidelijkheid over de kaders waarbinnen we met elkaar werken. Deze duidelijkheid zal in het beleidstraject dat wij met stakeholders aan willen gaan, gecreëerd moeten worden.

## 8. Gebaseerd op ruimte voor de professional

Op dit moment lijken binnen SPCJ-Radix hier geen belemmeringen te liggen. De werkers hebben binnen een relatief kleine organisatie met een vrijwilligersbestuur veel handelingsruimte. Mochten daar in de ontwikkelingen binnen deze beleidsperiode toch te veel beperkingen ervaren worden is het in eerste instantie aan de werkers zelf om deze aan te geven. Het bestuur zal op haar beurt in de regelmatige ontmoetingen ook op dit vlak een vinger aan de pols houden.

Richting de burgerlijke overheid zal dit baken bewaakt moeten worden. Het sturen op effecten kan ondanks alle goede bedoelingen ook weer gemakkelijk een middel worden om de handelingsvrijheid van de professional te beperken.

# Over Behouden

De ontwikkelingen door Welzijn Nieuwe Stijl en het sturen op maatschappelijke effecten door de burgerlijke gemeente noodzaken tot blijvende beweging. In grote lijnen zijn dit vaak bewegingen waarin wij ons als SPCJ-Radix kunnen vinden. Sterker nog, sommige zogenaamd nieuwe ontwikkelingen sluiten juist aan bij de manier van werken zoals die al veel langer binnen onze organisatie gebruikelijk is.

Bewegen moet echter niet betekenen dat we de schepen achter ons verbranden. Veel van wat de afgelopen jaren ontwikkeld is op het gebied van activiteiten en diensten, heeft zijn waarde bewezen en is ook al ontstaan vanuit een duurzame dialoog met de samenleving.

Daarbij moet bedacht worden dat om de gewenste maatschappelijke effecten te bereiken, georganiseerde activiteiten waar structureel jongeren bereikt worden een noodzakelijke voorwaarde zijn. Wie per gewenst effect een activiteit gaat organiseren of een dienst gaat verlenen, investeert eindeloos in de opbouw van steeds nieuwe structuren die dikwijls dan ook nog eens niet aansluiten bij de zelf organiserende samenleving.

## Structureel bereik van jongeren

Uitgangspunt van ons beleid is dan ook dat de kernactiviteiten waarin jongeren structureel bereikt worden, behouden zullen moeten worden omdat zij als basis dienen waarbinnen de gewenste maatschappelijke effecten bereikt kunnen worden. Dit geldt dan zeker voor het tienerwerk en voor het inloophuis in Nunspeet. Onderdeel van dit structureel bereiken van jongeren zou met nadruk ook de vormgeving van Jongerenparticipatie moeten zijn.

## Dienstverlening aan jeugdwerkpartners

Daarnaast zal de dienstverlening aan jeugdwerkpartners behouden moeten worden, en zelfs versterkt. Dit geldt als onderdeel van het AOJJW richting de gehele samenleving, maar als Radix zien wij daarin voor ons een bijzondere taak richting de kerken.

Ook hiervoor geldt dat dit juist een relatief goedkope en effectieve weg is om gewenste maatschappelijke effecten te bereiken

## Gemeentelijke netwerken en CJG

Ook de afstemming binnen de gemeentelijke netwerken zal in stand moeten blijven. Juist hier zal de positie van algemeen preventief jeugdwerk duidelijk en zichtbaar gemaakt moeten worden. Wel zal de vorm hiervan door ontwikkelingen binnen het CJG wijzigen, maar juist dan moeten we waakzaam zijn dat alle uitvoerende aandacht voor de zorg, niet ten koste gaat van het algemene preventieve jeugdwerk. Juist nu de rekening voor de zorg bij de gemeente komt te liggen, moet duidelijk zijn hoe relatief de kosten van preventie zijn, ten opzicht van de kosten voor jeugdzorg.

# Over Bewegen

Ons bewegen in de komende periode zal met name vorm moeten krijgen in een sterker dienstverlenend karakter van ons werk richting andere partijen. Hiervoor zullen nieuwe methodieken en strategieën concreet vorm moeten krijgen in de activiteitenplannen van de komende jaren.

## Hanteren van de bakens Welzijn Nieuwe Stijl

Veel van de criteria voor deze beweging zijn gegeven met de bakens WNS zoals eerder in dit document besproken en geconcretiseerd voor onze organisatie. Centraal staat in ieder geval het consequent aansluiting zoeken bij de zelforganiserende kracht van de samenleving, maar dan ook met respect voor de wijze waarop die samenleving zichzelf wenst te organiseren. Het versterken van die kracht is de belangrijkste beweging die wij kunnen maken.

## Sturen op effecten binnen structurele activiteiten

Daarnaast zal binnen de activiteiten en diensten die behouden worden, sterker bewogen moeten worden naar het sturen op effecten:

*“Structurele activiteiten zijn nodig, maar zij zijn geen doel op zichzelf.”*

Als welzijnsinstelling moeten wij ons goed bewust zijn van het tweede deel van deze zin; Als gemeente moet men zich goed bewust zijn van het eerste deel. Het aanbrengen en bewaken van dit evenwicht zal essentieel zijn voor het laten slagen van het “sturen op maatschappelijke effecten”.

## Beleidstraject 2021-2022

Wij willen 2021, en omwille van de beperkingen door Corona eventueel ook 2022, gebruiken om het gesprek aan te gaan met diverse partners in het jeugdwelzijnswerk over onze visie en ons beleid. Hierbij denken we allereerst aan de burgerlijke gemeente, aan de andere welzijnspartijen, aan bestaande groepen jongeren en aan partners in de samenleving die zelf jeugdwerk organiseren.

Doelstellingen:

- Het duidelijk krijgen van de kaders waarbinnen de burgerlijke gemeente het jeugdwelzijnswerk ziet, mede in relatie tot “Breed Welzijn”.
- In verlengde hiervan betere samenwerking en afstemming met de andere welzijnspartijen creëren.
- De jongeren in bestaande groepen beter betrekken bij het beleid van Radix.
- De dienstverlening aan maatschappelijke partners op het gebied van jeugdwerk versterken